

Certificado

A CON Treinamentos confere o presente certificado à

CRISTIANE BOLINA DA CUNHA

pela participação e conclusão do **SEMINÁRIO NACIONAL DE COMPLIANCE E GESTÃO DE RISCOS EM OBRAS PÚBLICAS**, com carga horária total de 16 horas, realizado nos dias 14, 15 e 16 de dezembro de 2020, ministrado pelo professor André Pachioni Baeta e Rafael Jardim.


Jeane Silva
Diretora


André Pachioni Baeta
Professor


Rafael Jardim
Professor



CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Contextualização
- Entrega de resultado e a relação com a “governança contratual”
- Introdução à teoria da governança
- Governança x combate à corrupção x compliance x gestão de riscos
- Gestão de riscos como instrumento de entrega de resultados
- Culpa x dolo x gestão de riscos de compliance
- Teorias de combate à corrupção aplicadas a obras públicas
- A teoria das 3 linhas de defesa
- A teoria de Cressey
- Os três pilares da integridade
- Integridade x Compliance
- Os dez elementos do compliance aplicados a obras públicas
- A gestão de riscos de compliance em obras públicas: diminuindo a chance de erros
- Gestão de riscos com base no COSO-ERM e na ABNT-ISO 31.000
- Identificação de riscos em obras públicas
- Análise de riscos em obras públicas
- Priorizando riscos em obras públicas
- Resposta a riscos em obras públicas
- Atividades de Controle de risco em obras públicas
- Monitoramento de riscos em obras públicas
- Construção de riscos de obra públicas: EXERCÍCIO PRÁTICO
- Identificação, análise, priorização e resposta a riscos nos estudos preliminares
- Definição de estudos preliminares e estudos de viabilidade
- Causas dos principais erros e riscos
- Respostas e atividades de controle nos estudos preliminares
- Identificação, análise, priorização e resposta a riscos na elaboração de projetos
- Elementos mínimos de projeto básico e projeto executivo
- Contratação, orçamentação e fiscalização de projeto
- Causas dos principais erros e riscos
- Respostas e atividades de controle na elaboração e contratação de projeto
- Identificação, análise, priorização e resposta a riscos na elaboração de orçamentos
- Utilização do Sicro/Sinapi e adaptação aos sistemas oficiais de referência
- BDI: Acórdão 2622/2013-TCU-Plenário
- Administração local, mobilização e instalação do canteiro
- Principais erros decorrentes do processo orçamentário
- Causas dos principais erros e riscos

- Respostas e atividades de controle na elaboração do orçamento
- Identificação, análise, priorização e resposta a riscos na elaboração de editais
- Definição do tipo de empreitada: preço unitário x preço global x empreitada integral
- Condições de habilitação
- Critérios de julgamento
- Condições de pagamento
- Critérios de reajustamento
- Estabelecimento do prazo e da vigência: diagrama PERT/COM
- Anexos do edital
- Causas dos principais erros e risco
- Respostas e atividades de controle na elaboração de editais
- Identificação, análise, priorização e resposta a riscos na fiscalização da obra
- Definição da equipe de fiscalização
- Contratação de terceiros
- Principais erros de medição
- Atrasos na obra
- Aditivos contratuais: critérios legais e principais erros
- Acompanhamento das obrigações trabalhistas
- Acionamento dos seguros
- Causas de principais erros e riscos
- Respostas e atividades de controle na fiscalização da obra
- Identificação, análise, priorização e resposta a riscos no recebimento da obra
- Recebimento provisório e definitivo
- Comissão de recebimento
- Garantias contratuais
- Vícios na entrega
- Causas de principais erros e riscos na entrega da obra
- Respostas e atividades de controle no recebimento da obra
- Matriz de riscos de aditivos
- Definição e diferenciação da matriz de riscos com a gestão de riscos contratual
- O equilíbrio econômico-financeiro dos contratos sob a ótica da alocação de riscos entre as partes
- Recentes inovações legislativas tratando da alocação de riscos: RDC (Lei 12.462/2011); Lei de Responsabilidade das Estatais (Lei 13.303/2016)
- Como alocar e detalhar a repartição de riscos com o uso de matriz de riscos?
- Quais as etapas envolvidas para elaboração de uma matriz de riscos?
- De que forma deve ser feita a divisão de riscos nas obrigações de

meio e de fim?

- A mitigação de riscos: seguros de risco de engenharia; performance bonds; instrumentos de hedge; seguros de responsabilidade civil; reequilíbrio econômico-financeiro. Sugestão de cláusulas contratuais e editalícias
- O uso e o cálculo do adicional de risco. Métodos de avaliação qualitativa e quantitativa dos riscos.
- Metodologia do Dnit para avaliação de riscos.
- O uso de Simulações de Monte Carlo para o cálculo de contingências. Estudos de casos reais e apresentação de exemplos. Como obter parâmetros de riscos? Como usar o Microsoft Excel para gerar números aleatórios e realizar simulações de Monte Carlo? Cuidados e limitações na utilização do método. As diferentes abordagens para as simulações. Como realizar simulações quando há covariância entre as variáveis?
- Conceitos sobre riscos, precisão do orçamento e contingências.
- Jurisprudência do TCU.



ANDRÉ BAETA E RAFAEL JARDIM

